

2026년 제4차 이사회 회의록

□ 일시 : 2026. 5. 21.(목) 07:30

□ 장소 : T&S빌딩 5층 필다헌

학교법인 동원육영회

학교법인 동원육영회

2026년 제4차 이사회 회의록

이사회 소집 통보일	2026. 5. 13.
이사 정수 : 8인	재적이사 : 7인
감사 정수 : 2인	재적감사 : 2인

1. 일시 : 2026년 5월 21일(목) 07:30~09:10

2. 장소 : T&S빌딩 5층 필다헌

3. 임원 참석 현황

- 대면 참석 임원 : 김종철 이사장, 김동건 이사, 이돈구 이사, 문휘창 이사,
김호정 이사, 강기훈 이사, 장혜윤 감사
- 원격 참석 임원 : 양인집 이사
- 불참 임원 : 배한영 감사

4. 안건

가. 심의안건

- (1) 학교법인 및 산하학교(기관) 2025회계연도 결산(안)
- (2) 사이버한국외국어대학교 총장 겸직 승인(안)
- (3) 학교법인 이사 선임의 건
- (4) 이사회 회의록 간서명 대상자 선임(안)

나. 보고사항

- (1) 인사위원회 위원장 선임에 관한 사항

5. 성원보고 및 개회선언

- 김종철 의장(이사장)이 성원 보고를 요청하다

간인(서명)	김종철	강기훈	장혜윤
--------	-----	-----	-----

- 이어 이유나 법인사무처장이 재적이사 7인 중 7인 참석으로 사립학교법 및 학교법인 정관에 의거 이사회가 적법하게 성원 되었음을 보고하다.
- 이어 김종철 의장이 학교법인 동원육영회 2026년 제4차 이사회 개회를 선언하다.

6. 회의내용

가. 심의안건

(1) 학교법인 및 산하학교(기관) 2025회계연도 결산(안)

- 김종철 의장 : 심의 안건 제1호를 상정하고, 재정위원회의 결산(안) 검토 결과에 대한 보고를 요청함.
- 양인집 이사(재정위원장) : 재정위원회에서 사전 검토한 결과, 학교법인 및 산하학교(기관)에 대한 결산(안)을 모두 원안대로 승인하기로 하였으며 주요 논의 내용을 보고함.

■ 재정위원회 논의 결과

(가) 승인 여부 : 학교법인 및 산하 학교(기관) 결산(안) 원안대로 각각 승인

(나) 주요 논의 내용

<용인한국외국어대학교부설고등학교>

- 기숙사 내부 가구 노후화 및 냉·난방 설비 교체가 시급한 것으로 파악됨. 가구는 학교 자체 예산으로 교체하고, 냉·난방 설비는 우선 교육청 지원금을 신청하되 미지원 시 자체 예산을 투입해 순차적으로 교체할 계획임을 보고 받음.

<사이버한국외국어대학교>

- 일반대학원 신설 및 학부 재학생 증가에 힘입어 단기 등록금 수입이 전년 대비 약 17억원 증가한 성과를 높이 평가함.
- 국내에 체류하지 않고 해외(특히 개발도상국) 현지에서 수강 가능한 사이버대학 온라인 교육의 장점을 적극 활용하여 외국인 학생 유치 방안을 다각도로 모색할 것을 당부.
- 사이버한국외대 산학협력단의 신규 사업(폴브라이트 위탁 교육 등) 수주 및 수익 다변화 노력은 고무적이나, 전체 사업 규모(약 4.5억 원) 측면에서는 다소 아쉬움이 제기됨. 향후 대책 사업 등 신규 과제를 적극 발굴하여 산학협력단 규모를 지속 확대할 것을 주문함.

<한국외국어대학교>

- 특정 목적 기부금, 학과 발전 기금, 장학 기금 유치 호조로 지정 및 일반 기부금 수입이 당초 예산 대비 25억 원을 초과 달성한 점은 긍정적.

간인(서명)	김종철	양인집	고승혜
--------	-----	-----	-----

- 관리운영비 및 연구학생경비 등 예산 절감 노력은 고무적이거나, 학교 본연의 기능 유지와 학생 지원 등 필수 영역에 대해서는 보다 적극적인 예산 집행을 권장.
- 부산 소재 기부 부동산 매각은 감정평가 이상의 입찰자가 없어 유찰된 상태임. 감정평가액 이하로라도 조속히 매각될 수 있도록 기부자와의 긴밀한 협의를 지속하기로 함.
- 교직원 퇴사 인원 대비 신규 충원율이 낮아 부서별 업무 공백이 우려됨. 특히 송도캠퍼스 개교 일정과 연계하여 적재적소에 필요한 인력 충원 계획 수립 주문.
- 동문회관 건립 기금으로 2025회계연도 기준 약 9천만원의 잔액이 계상되어 있는 바, 총동문회와의 협력을 통해 관련 행정 절차가 조속히 마무리될 수 있도록 당부. 이에 대해 학교 당국으로부터 9천만원 대부분은 과거 동문회관 건립 기금액의 이자 발생액을 보고 받음.
- 산학협력단은 교육청, 세종학당 등 주요 연구 과제 종료에 따라 산학협력 수익이 감소하였음. 향후 과거 수준의 수입 규모를 회복할 수 있도록 외부 사업 수주에 전력을 다할 것을 촉구.

<학교법인 및 수익사업체>

- 수익용 기본재산 예금을 처분(20억 원)하여 대학교 교육 환경 지원을 위해 전출하는 등 어려운 재정 여건 속에서도 법인의 책무를 다하고자 노력하고 있음을 확인.
- 현재 수익사업이 부동산 임대업에 다소 편중되어 있어 안정성은 높으나 수익성 확장에 한계가 있는바, 신규 투자처 발굴 및 수익 모델 다각화 주문.
- (주)외대어학연구소는 주요 사업 중 신한은행 관련 사업이 종료되었으므로 예산상 명확히 정리되어야 하며, 신규 사업인 용인 2지점 초등부 대안학교 사업이 안정적으로 안착하며 대체 수익원을 확보한 점은 긍정적임.

- 이어 윤승영 한국외국어대학교 행정지원처장, 최서연 사이버한국외국어대학교 기획처장, 박정식 학교법인 재무처장 등이 각 기관별 2025회계연도 결산(안)의 주요 내역을 각각 보고하고, 재정위원회의 주요 지적 사항에 대해 답변함.
- 이어 임원들의 심도 있는 논의를 거친 후, 김종철 의장이 심의 안건 제1호 학교법인 및 산하학교(기관)의 2025회계연도 결산(안)에 대한 승인 여부를 묻자, 참석이사 7인 전원의 찬성으로 각 기관별 결산(안)을 원안대로 각각 승인 의결함.

간인(서명)	김종철	김서연	윤승영
--------	-----	-----	-----

□ 2025회계연도 결산 승인 내역

(금액단위 : 백만원)

기관명		2025 결산 총액	승인 여부	비고
한국외국어대학교(합산)		280,432	원안 승인	내부거래 제거반영
	한국외대(개별)	258,849	원안 승인	
	사업지원처	16,785	원안 승인	
	국제학사	2,529	원안 승인	
	모현학사	998	원안 승인	
	후생파트	3,589	원안 승인	
	지식출판콘텐츠원	1,312	원안 승인	
한국외국어대학교 산학협력단		41,701	원안 승인	
용인제2기숙사(SPC)		5,706	원안 승인	
글로벌홀기숙사(SPC)		4,500	원안 승인	
사이버한국외국어대학교	사이버한국외대	30,708	원안 승인	
	산학협력단	459	원안 승인	
용인한국외국어대학교부설고등학교		25,489	원안 승인	
학교법인 동원육영회	법인일반	7,907	원안 승인	
	법인수익	29,373	원안 승인	
	(주)외대어학연구소	20,005	원안 승인	
	동원안전시스템(주)	9,051	원안 승인	
	(주)이지피에스	4,168	원안 승인	

* 금액 단위 반올림에 따라 단수 차이 발생할 수 있음.

(2) 사이버한국외국어대학교 총장 겸직 승인(안)

- 김종철 의장 : 심의 안건 제2호 안건을 상정하고, 제척사유에 해당하는 문휘창 이사의 퇴장을 요청함.

(문휘창 이사 회의장에서 퇴장함)

- 이유나 법인사무처장 : 사이버한국외국어대학교 소속 문휘창 총장이 STX장학재단 이사(비상근, 보수 없음, 겸직기간 2025.12.06.~2028.12.05.)를 겸직하고자 신청하였음을 보고하고 이에 대한 심의를 요청함.
- 김종철 의장 : 임원들의 심도 있는 논의를 거쳐, 해당 겸직이 총장으로서의 직무 수행 및 학교 운영에 상충되지 않는 것으로 판단하여 의결 참석이사 6인 전원의 찬성으로 원안을 승인·의결함.

간인(서명)	김종철	이유나	장혜원
--------	-----	-----	-----

○ 이어 김종철 의장이 2026년 제4차 이사회 폐회를 선언하다.

2026년 5월 21일

학교법인 동원육영회 이사장 김 종 철

(서명) 김종철

이 사 김 동 건

(서명) 김동건

이 사 김 호 정

(서명) 김호정

이 사 문 휘 창

(서명) 문휘창

이 사 강 기 훈

(서명) 강기훈

이 사 양 인 집

(서명) 양인집

이 사 이 돈 구

(서명) 이돈구

감 사 배 한 영

(서명)

감 사 장 혜 윤

(서명) 장혜윤

간인(서명)	김종철	강기훈	장혜윤
--------	-----	-----	-----